

Seguimiento y evaluación al Plan de Desarrollo Distrital

Bogotá Humana 2012-2016

Cámara de Comercio de Bogotá

Abril de 2012



Tabla de contenido

Presentación	2
1. Desarrollo económico, generación de empresas y clima de negocios	3
2. Infraestructura (movilidad, conectividad, logística)	8
3. Renovación urbana (vivienda, POT, revitalización)	11
4. Ambiental (manejo de residuos, agua y cambio climático)	15
5. Gestión pública moderna	22

Presentación

La Cámara de Comercio de Bogotá, en representación del sector empresarial, ha integrado en este informe las recomendaciones de la entidad a la propuesta del **Plan de Desarrollo Distrital Bogotá Humana, 2012 – 2016**. Así mismo, incluye las recomendaciones y propuestas de los empresarios presentadas a la administración distrital en el **Diálogo Empresarial Plan de Desarrollo 2012 2016**.

Las recomendaciones se organizan en los cinco temas (5) temas estratégicos en los que se desarrollo el Diálogo Empresarial:

Desarrollo económico, generación de empresas y clima de negocios

Infraestructura (movilidad, conectividad, logística)

Renovación urbana (vivienda, POT, revitalización)

Ambiental (manejo de residuos, agua y cambio climático)

Gestión pública moderna cooperación público privada

De esta manera la entidad espera contribuir a fortalecer la cooperación público privada en la construcción de una ciudad sostenible, en la que se promueva la inclusión social, la capacidad emprendedora, y la integración de la ciudad con la región, el país y el mundo.

1. Desarrollo económico, generación de empresas y clima de negocios

Introducción

El **Plan de Desarrollo Bogotá Humana**, incluye el tema de Entorno Económico y Competitivo en el eje de una ciudad que supera la segregación y la discriminación. Se orienta a fortalecer el tejido productivo de la ciudad, con énfasis en la economía popular y garantizar el derecho al trabajo en condiciones de equidad y dignidad. Articulando e incluyendo la economía popular en la cadena de valor del sistema productivo local, regional, nacional e internacional, potenciando las vocaciones productivas locales y las zonas de concentración de la economía popular.

Para cumplir este objetivo, propone una estrategia basada en apoyar a las pequeñas unidades productivas, ejecutando intervenciones que favorezcan el emprendimiento, la asociatividad y la generación y apropiación de economías de aglomeración en las zonas de mayor concentración de estas empresas.

Fortalezas del Plan

El Plan de Desarrollo Bogotá Humana, incluye en el tema de crecimiento y entorno económico, una ciudad que supera la segregación y la discriminación. Se orienta a fortalecer el tejido productivo de la ciudad, con énfasis en la economía popular y garantizar el derecho al trabajo en condiciones de equidad y dignidad, articulando e incluyendo la economía popular en la cadena de valor del sistema productivo local, regional, nacional e internacional, potenciando las vocaciones productivas locales y las zonas de concentración de la economía popular.

El Plan avanza en el sentido de enmarcar el apoyo a las pequeñas unidades productivas en el marco de las economías de aglomeración, por ello, se propone una estrategia basada en estimular el desarrollo de estas empresas, ejecutando intervenciones que favorezcan el emprendimiento, la asociatividad y la generación y apropiación de economías de aglomeración en las zonas de mayor concentración.

El enfoque del Plan se orienta a reconocer y potencializar el componente popular de la economía bogotana a través del estímulo a redes territoriales de producción, comercialización, acceso a tecnología e información, promoción de la asociatividad y de mecanismos de acceso al crédito, aprovechando las ventajas de un mercado interno y las características y dinámicas de la aglomeración urbana de Bogotá.

En el tema de financiamiento a las pequeñas empresas y emprendedores, la administración ha propuesto la creación de un banco de primer piso y de una entidad fiduciaria. Este modelo es similar al implementado en Bangladesh bajo el nombre de

“banco de los pobres”, que tiene entre sus objetivos los de crear facilidades bancarias para hombres y mujeres pobres, crear oportunidades de autoempleo y revertir el ancestral “círculo vicioso de la pobreza”.

Además, el Plan propone que las empresas públicas actúen, como dinamizadoras de nuevos sectores productivos, que promuevan la introducción y el uso de nuevas tecnologías y servicios informáticos, para avanzar hacia un nuevo perfil económico que proyecte la ciudad en la economía global.

El Plan propone que Bogotá debe abrirle paso a la sociedad del conocimiento del siglo XXI y propone, estimular la producción y apropiación social de la ciencia, tecnología e innovación para el desarrollo del conocimiento científico, mediante la investigación básica y su aplicación en procesos de innovación social y productiva que permitan fortalecer las capacidades endógenas de la economía bogotana, que apoyen los procesos de transformación social, la diversificación y el fortalecimiento de la estructura productiva de Bogotá y la región.

Recomendaciones y propuestas

• Desarrollo económico

- ✓ Promover un acuerdo para facilitar la formalidad empresarial y laboral y estimular el empleo de calidad con el apoyo al emprendimiento de alto impacto, con la creación de un sistema de empleo y nuevas ocupaciones, que cuente con oficinas de apoyo integral que creen perfiles y apoyen la construcción de una bolsa de empleo.
- ✓ Promover el desarrollo de iniciativas de clúster en los sectores estratégicos para el crecimiento económico y la generación de empleo. Así como el desarrollo de proyectos de infraestructura y mercado de ciudad, como son:
 - Centro internacional de convenciones de Bogotá
 - Parque tecnológico
 - Fortalecer la oferta cultural
 - Fortalecer la agencia de atracción de inversión Invest in Bogotá y el Buró de Convenciones.
- ✓ La ciudad necesita desarrollar programas articulados para mejorar la calidad y capacidad del recurso humano de la ciudad, para responder a las necesidades del sector empresarial, en especial la demanda de mano de obra calificada en los sectores estratégicos para la internacionalización de la ciudad, estableciendo acuerdos con instituciones de educación superior, con el SENA, los empresarios y establecer ruedas de empleo permanentes en los sectores estratégicos.

- ✓ Promover un plan de empleo para Bogotá a partir de un conjunto de políticas públicas y acciones público - privadas necesarias para la creación de un ambiente propicio para que el empleo de calidad sea sostenible en el tiempo.
- ✓ Promover el emprendimiento de alto impacto por identificación de oportunidades de negocio, ampliar y facilitar el acceso a los programas de capacitación y formación para el trabajo con énfasis en las vocaciones productivas de las localidades y las características de las empresas, para cerrar las brechas en formación y capacitación del recurso humano y facilitar la vinculación laboral.
- ✓ Orientar los programas de formación para el trabajo con las necesidades y oportunidades del sector productivo, logrando una verdadera articulación entre las Instituciones de Educación Superior, el SENA y otros centros de capacitación no formal y el sector productivo, con el fin de reducir la duplicación de esfuerzos, aumentar el aprovechamiento de sinergias potenciales y garantizar la cobertura, calidad, pertinencia y equidad en la formación para el trabajo.
- ✓ Fortalecer las habilidades y destrezas del recurso humano. En un contexto en el que el empleo es cada vez más específico a las características de la estructura productiva y del recurso humano, es prioritario elevar la inversión pública y privada en investigación y desarrollo para sustentar el desarrollo y la transformación productiva que necesita la ciudad, y ampliar el acceso y la cobertura a los programas de formación para el trabajo para fortalecer la formación del recurso humano en actividades especializadas.
- ✓ Fomentar el bilingüismo como una estrategia que permita ofrecer a las empresas nacionales y extranjeras personal capacitado en el idioma inglés.

Innovación y tecnología

- ✓ Desarrollar mecanismos de control a los recursos destinados a innovación y tecnología, definiendo principios rectores para la ejecución de los recursos y hacer seguimiento a la ejecución y pertinencia de los mismos; tener criterios de gasto que sean consistentes con la visión de futuro de la ciudad y destinar estos recursos de innovación y tecnología a actividades económicas que se identifiquen con potencial de crecimiento, aprovechando el reconocimiento que tiene el talento humano de la ciudad, nacional e internacionalmente para atraer inversión y empresas a la ciudad.

Impuestos

- ✓ En materia tributaria es necesario considerar el impacto que tiene el aumento de los impuestos en la actividad empresarial formal. Así mismo, recomiendan evitar

aumentos en los impuestos para no afectar la competitividad, ni desincentivar la inversión productiva. De igual forma, destinar impuestos a actividades que contribuyan a fortalecer la competitividad de la ciudad.

• Generación de empresas

- ✓ El plan de desarrollo debe incluir el programa de emprendimiento de alto impacto, que permita articular el crecimiento de la economía popular con los sectores estratégicos y con las medianas y grandes empresas de la ciudad, en especial, las que incorporan innovación en sus productos y servicios, orientan su producción al mercado internacional y tienen un alto margen de rentabilidad.
- ✓ Promover el emprendimiento como estrategia para crear empresas sostenibles en el tiempo, con altos índices de innovación y generación de empleo. Los emprendedores bogotanos deben aprovechar las facilidades de acceso a programas orientados a la creación de empresas en sectores y actividades en los que la economía bogotana tiene un reducido número de empresas; y la innovación en nuevos productos y procesos en las empresas existentes.
- ✓ Desarrollar mecanismo que permitan buscar la formalización de las actividades productivas, con estrategias definidas que permitan cerrar la brecha entre economía popular y economía consolidada, teniéndola en cuenta como criterio y política, para asegurar la sostenibilidad de las empresas.
- ✓ Reducir la informalidad empresarial y laboral es una de las prioridades para consolidar un entorno que facilite el desarrollo de la actividad productiva y el crecimiento sostenible de las empresas en la ciudad, atraer inversión en nuevas empresas y proyectos productivos y crear nuevos empleos en condiciones de estabilidad y formalidad. La formalidad posibilita un mayor crecimiento y desarrollo de las empresas.

• Clima de negocios

- ✓ Promover a Bogotá y Cundinamarca nacional e internacionalmente como uno de los mejores destinos para la inversión. Para consolidar a Bogotá como un lugar atractivo para la localización de empresas globales, es prioritario, fortalecer las capacidades y habilidades específicas del recurso humano promoviendo el uso de un segundo idioma, mejorar la infraestructura logística, de movilidad y modernizar la plataforma tecnológica y de conectividad.



Cámara
de Comercio
de Bogotá



BOGOTÁ
HUMANANA

- ✓ Desarrollar un mecanismo de monitoreo sobre el clima de negocios, que incluya un sistema de indicadores para hacer seguimiento a los temas específicos que miden la competitividad de la ciudad.
- ✓ Generar un Diálogo constructivo y permanente entre sector público y privado que permita definir las acciones a seguir para mejorar el clima de los negocios en la ciudad.
- ✓ Proponer acciones para promover la inversión nacional y extranjera y hacer más competitiva la ciudad bajo principios de confianza, estabilidad, visión de futuro y transparencia.
- ✓ Complementar la estrategia de fortalecimiento del mercado interno, haciendo explícito en la agenda de la ciudad los temas de inversión extranjera y promoción de exportaciones para que genere oportunidades para eliminar la segregación y promover la generación de empleo, lo que permitiría integrar la economía popular a la economía consolidada, contribuyendo de esta manera a crear las condiciones para que se avance en la transición de las actividades de la economía popular a la economía consolidada.

Con el objetivo de incentivar el crecimiento de las exportaciones y obtener mejores ventajas del mercado externo, se recomienda:

- ✓ Fomentar la transformación productiva con el desarrollo de nuevos sectores y la modernización de los existentes para ampliar la capacidad de crecimiento, generar mayor valor agregado, aumentar la productividad y el empleo formal, atraer inversión nacional y extranjera, diversificar la oferta exportable y competir.
- ✓ Lograr mejores resultados en la diversificación de la oferta exportable y en el ingreso a nuevos mercados. Los productos de la ciudad tienen ingreso con tratamiento preferencial a los países con los cuales Colombia tiene acuerdos comerciales y que representan una demanda potencial de más de 1.500 millones de consumidores: Bolivia, Ecuador y Perú (miembros de la Comunidad Andina de Naciones); El Salvador, Guatemala y Honduras (a través del Tratado del Triángulo del Norte); Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay (del MERCOSUR); Suiza y Liechtenstein (del EFTA) y México, Chile y Canadá. Adicionalmente con Estados Unidos y la Unión Europea con quienes se espera que los acuerdos entren pronto en vigencia.
- ✓ Ampliar la información a los empresarios sobre los beneficios y las oportunidades que tienen los productos de la ciudad en otros mercados. Contar con información sobre actividades que tienen alto potencial de negocio representa para los empresarios la oportunidad de ampliar el tamaño de su mercado, así como

conocer las tendencias de consumo, principales importadores y productos que demandan, competidores y precios, estrategias de mercado de la competencia, trámites y normatividad, canales de distribución y orientación sobre el proceso exportador

Alineación de propósitos

- Se consideró indispensable alinear la política pública distrital (Plan de Desarrollo) con la política nacional. Esto significa tener en cuenta la vocación competitiva de la ciudad con las apuestas productivas identificadas en el Programa de Transformación Productiva y los sectores locomotoras, con el propósito de buscar generar sinergias entre los programas de apoyo a los clúster que implemente la administración distrital, con los programas que se desarrollen desde el gobierno nacional y del sector privado. En ese sentido, se requiere promover clúster en actividades que la ciudad ha identificado con potencial para crecer, generar empleo e ingresos. Igualmente, se recomienda construir sobre los avances que ha recorrido la ciudad en la identificación de sectores y apuestas productivas de manera que se les de continuidad y se fortalezcan los esfuerzos que se han realizado para identificar y promover actividades con potencial de crecimiento y capacidad para generar inversión, empleo e ingresos. Las propuestas en este tema son:
 - ✓ Hacer una priorización sectorial.
 - ✓ Considerar los programas de apoyo competitivo existentes.
 - ✓ Identificar la vocación competitiva de la ciudad.

2. Infraestructura (movilidad, conectividad, logística)

• Movilidad

Descripción del Plan

El Plan de Desarrollo Bogotá Humana, incluye el tema de movilidad en dos ejes: en el de una ciudad que supera la segregación y la discriminación, y en el eje de un territorio que enfrenta el cambio climático y se reordena alrededor del agua.

Su enfoque da prioridad al transporte masivo y colectivo, así como a la puesta en marcha de un sistema multimodal urbano regional que combina transporte masivo - metro, tranvías, metrocable- colectivo, y ciclorrutas. Para ello, propone también impulsar cambios tecnológicos en los modos de transporte y optimizar el consumo de recursos (no

renovables y renovables); reutilizar y reciclar sus componentes; y minimizar el uso de la tierra y la producción de ruido y contaminación visual.

Fortalezas del Plan.

Propone la introducción de energía eléctrica en el transporte masivo (Metro Pesado y Ligero y Línea Cable) y la estimulación a todos los modos de transporte no motorizados como contribución a la reducción de emisiones que mitigan el cambio climático. Así mismo el Plan, es enfático en el ajuste a las tarifas más acordes a la capacidad de pago de las familias, lo anterior, respondiendo a una política de índole nacional en razón a que requiere subsidios.

Recomendaciones y propuestas

- ✓ Definir los instrumentos y mecanismos de financiación de obras como: metro ligero, metro pesado, TransMilenio, cable, entre otros, así como también, cuantificar el costo de la renegociación de los contratos del SITP suscritos con la anterior administración. Así como definir instrumentos y mecanismos para la financiación de obras en el Plan, en proyectos de corto, mediano y largo plazo que permitan solucionar problemáticas actuales de la ciudad tales como: el SITP, mejoras de Transmilenio, peajes, parqueaderos, humanización (ciclistas y peatones), zonas por congestión, gobernabilidad (Institucionalidad), entre otros.
- ✓ Incluir políticas para los diferentes modos de transporte de los ciudadanos como son: el vehículo particular, taxis, motos y vehículos particulares obsoletos. Y desarrollar programas o proyectos para mejorar la calidad del aire y la seguridad vial.
- ✓ Consecuentemente, es importante que el Distrito apoye las iniciativas de compartir el vehículo particular y estimular el uso de modos sostenibles de transporte. Para ello es fundamental contar con la infraestructura necesaria para instalar un sistema de bicicletas públicas, asegurar su intermodalidad con el Sistema TransMilenio, extender y conectar los circuitos de ciclorrutas en las zonas de mayor demanda e implementar una política de estacionamientos en la ciudad.
- ✓ Desarrollar programas que permitan solucionar las problemáticas asociadas al manejo de tráfico y a la vinculación de TIC a las posibles soluciones, tales como, semaforización, señalización electrónica, sistema de información, peajes electrónicos, sistema electrónico de gestión de estacionamientos, priorización electrónica del transporte público. Es necesario definir e implantar la gestión inteligente del tráfico de la ciudad.
- ✓ El Plan hace énfasis en la integración regional de transporte y movilidad (Equipamientos y Ordenamiento logístico del transporte de carga), mediante la adopción y consolidación del Sistema Integrado de Transporte Urbano Regional (SITUR); sin embargo, es necesario definir la política de integración regional en el

tema de movilidad, con la cual se logre dar solución a las problemáticas actuales de accesibilidad a la ciudad y de trasbordos de carga y pasajeros.

- **Conectividad**

Descripción del plan

El Plan de Desarrollo Bogotá Humana, incluye el tema de conectividad (infraestructura vial y aérea) en el eje de un territorio que enfrenta el cambio climático y se reordena alrededor del agua. Su enfoque está dirigido a la construcción, recuperación y mantenimiento de la malla vial arterial, intermedia y local, puentes peatonales e intersecciones viales, así como la construcción de la nueva troncal de TransMilenio (Av. Boyacá o Av. Kr 68).

Adicionalmente, el Plan hace énfasis en la integración regional de transporte y movilidad (Equipamientos y Ordenamiento logístico del transporte de carga), mediante la adopción y consolidación del Sistema Integrado de Transporte Urbano Regional (SITUR). Para ello propone el desarrollo de infraestructura logística de centros de transferencia.

Fortalezas del Plan

El Plan propone la integración regional de transporte y movilidad (Equipamientos y Ordenamiento logístico del transporte de carga), mediante la adopción y consolidación del Sistema Integrado de Transporte Urbano Regional (SITUR); para ello, propone diseñar estrategias conjuntas con la región para hacer más eficiente el transporte y la movilidad.

Recomendaciones y propuestas

- ✓ Establecer una estrategia de aprovechamiento, uso, apropiación y sensibilización de los ciudadanos frente los programas de TIC y Ciudad Digital, teniendo en cuenta que el Plan contempla un proyecto de diseño, desarrollo y gestión de una estrategia para desarrollar una plataforma de gobierno virtual y llevar WiFi público a los equipamientos distritales y fortalecer la cobertura y masificación de acceso a internet y la inclusión digital de la ciudadanía con énfasis en los estratos 1 y 2.
- ✓ Contemplar obras de ampliación de la infraestructura vial y de los servicios públicos existentes, la construcción de nueva infraestructura que contribuya a mejorar las condiciones de conectividad de la ciudad – Región.
- ✓ Garantizar el fluido eléctrico teniendo en cuenta las demandas futuras de industria y transporte, ya que el Plan propone la introducción de energía eléctrica en el transporte masivo (metro pesado, metro ligero y línea cable).

- ✓ Fortalecer iniciativas público – privadas como el Consejo regional de Competitividad, para impulsar acuerdos y posibilitar la gestión del desarrollo de proyectos de infraestructura para la conectividad de la ciudad con la región.

- **Logística**

Recomendaciones y propuestas

- ✓ Crear una política de logística, abastecimiento y distribución de carga al interior de la ciudad y de articulación con su entorno regional. Así como definir el ordenamiento logístico del territorio y la intervención de corredores de carga y de los proyectos estratégicos, teniendo en cuenta el Plan de Logística Regional, actualmente en formulación.
- ✓ Desarrollar proyectos que permitan conectar a la ciudad con la Región como: conectar el Aeropuerto Eldorado con la Transversal de la Sabana hacia el occidente para el acceso de carga y con el Transmilenio de la calle 26 para el transporte de pasajeros. Así mismo, buscar posicionar el Aeropuerto Eldorado como el Hub de carga en Latinoamérica.
- ✓ Establecer una política de tránsito de transporte de carga y descarga en horario nocturno, que permitan mitigar la congestión vehicular en los horarios pico y así mejorar la movilidad en la ciudad.

3. Renovación urbana (vivienda, POT, revitalización)

El futuro del desarrollo sostenible del planeta se decidirá en las ciudades, para ello se debe promover un desarrollo social y económico compatible con la utilización racional de los recursos naturales.

En los últimos 60 años se experimentó un significativo avance de la urbanización en el mundo. El porcentaje de población residente en zonas urbanas pasó del 29% de la población total en 1950 al 51% en 2010. De acuerdo con las proyecciones de las Naciones Unidas (2008), el proceso de urbanización se profundizará en las próximas décadas, y en 2050 el promedio mundial ascenderá al 69% y en el caso de América Latina y el Caribe, estará cercano al 89%¹.

¹ <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=35786040>

Por su parte, la rápida urbanización acarreó importantes déficits de infraestructura urbana. Esta situación genera grandes contrastes en la calidad de vida dentro de las ciudades, donde hay áreas desarrolladas que conviven con zonas de extrema pobreza, carentes de servicios básicos e infraestructura, deficientes en servicios sociales, y en condiciones habitacionales y ambientales precarias o de riesgo.

De allí, la importancia de lograr un patrón de crecimiento que mejore las condiciones de las actuales generaciones sin comprometer el futuro de las siguientes, con especial énfasis en el desarrollo de los sectores de menores ingresos, a través de programas y proyectos orientados al mejoramiento de sus condiciones de vida.

- **Vivienda, renovación urbana y ordenamiento territorial.**

Descripción del plan

El Plan de Desarrollo Bogotá Humana, incluye el tema de vivienda, renovación urbana y ordenamiento territorial en dos ejes: en el de una ciudad que supera la segregación y la discriminación y en el de un territorio que enfrenta el cambio climático y se ordena alrededor del agua.

Su enfoque está dirigido a disminuir la segregación y discriminación, por lo anterior, la Administración Distrital propone diseñar e implementar instrumentos y mecanismos que permitan a los más pobres acceder a la vivienda. En este contexto se precisa incrementar la producción de vivienda a través de subsidios a la oferta, de la estructuración de un sistema de arrendamientos con opción de compra, revisando las normas y obligaciones urbanísticas, desarrollando tecnologías de construcción y fortaleciendo la autogestión, promoviendo la diversificación de los agentes productores y de las modalidades de proyectos, así como también, garantizando la coordinación interinstitucional.

Adicionalmente, el Plan plasma la preocupación por lograr el equilibrio territorial al promover la localización de nuevos equipamientos urbanos distribuidos sobre el territorio de tal forma que garantice el acceso de toda la población. En esa línea formula los programas “Ejercicio de las libertades culturales y deportivas”, a través del cual se propone estructurar corredores culturales metropolitanos y construir nueva infraestructura deportiva y recreativa y el programa “Revitalización”, el cual señala la necesidad de suplir las carencias de espacio público, infraestructura y equipamientos sociales tanto en los barrios populares como en las zonas rurales.

Por otro lado, el Plan contempla intervenciones de escala mayor al plantear la necesidad de reevaluar el modelo expansivo de la ciudad por ser depredador con el medio ambiente. En ese orden de ideas, su apuesta es por la articulación del ordenamiento territorial, la gestión ambiental y la prevención de desastres con el fin de lograr una ciudad que se adapte al cambio climático.

A través del **programa de revitalización (centro ampliado y barrios de origen informal)**, el Plan pretende reorientar los programas de renovación urbana, introduciendo mecanismos para asegurar la integración social de los hogares con menores recursos a través de una oferta de vivienda accesible y la reorientación de subsidios distritales, intervenir en los procesos de gestión del suelo, y fortalecer el control de la especulación en los precios.

Además, busca re cualificar zonas deterioradas y actualizar las infraestructuras de servicios públicos, aprovechar la oferta de transporte masivo, aumentar la oferta de zonas verdes y espacio público, y potenciar su dinámica socioeconómica, generar nueva oferta de unidades habitacionales, proteger el patrimonio inmueble y generar alternativas sociales y financieras para su mantenimiento, promoción y uso. Así como también, definir y consolidar los bordes urbano – rurales.

Fortalezas del Plan

Considerando que hasta el momento los debates sobre acceso a vivienda se han enfocado a los subsidios a la demanda, el Plan avanza en lo siguiente: i) evidenciando la necesidad de crear mecanismos que promuevan e incentiven la oferta y producción de vivienda, e ii) introduciendo el arriendo como una estrategia para superar el déficit de vivienda.

Adicionalmente focaliza la acción pública en el apalancamiento a la construcción de viviendas de interés prioritario (VIP), el mejoramiento de viviendas, el saneamiento de títulos y construcción de viviendas ecoeficientes. Se compromete también con la localización de dichas viviendas, priorizando el centro urbano y el expandido (34.301 viv) frente a los bordes urbanos (30.699 viv)

El Plan avanza en la conceptualización del término “Renovación” y propone la “Revitalización”, ampliando no solo su ámbito territorial sino también su concepto al desarrollo de proyectos urbanos más integrales, que motiven las sinergias de coordinación e inversión entre los actores públicos y privados.

Recomendaciones y propuestas

El Plan cumple con los propósitos adecuados y necesarios para enfrentar y dar respuesta a las coyunturas que la ciudad ha acumulado durante los últimos años en el tema de la renovación urbana, sin embargo se considera importante tener una visión más amplia e integral para el mediano y largo plazo, así como precisión y coherencia en la definición de metas y asignación de recursos a los objetivos planteados para el corto plazo.

Por lo anterior y con el fin de contribuir en el perfeccionamiento del Plan, el sector privado manifestó su voluntad y entusiasmo en promover y participar activamente en la alineación y puesta en marcha de las iniciativas que en materia de desarrollo territorial, vivienda, revitalización y renovación urbana se refiere el Plan de Desarrollo. Para ello, es

fundamental construir alianzas público – privadas que contribuyan a construir confianza para el desarrollo, la revitalización y la renovación de la ciudad.

De igual manera, se considera que la ciudad no es ajena a los procesos expansivos del mercado, ni a los fenómenos negativos que generan las grandes metrópolis en los indicadores de sostenibilidad y eficiencia; por ello se requiere tomar decisiones en su planeación de corto, mediano y largo plazo. Por ello, la simple planeación no es suficiente y se hace necesario avanzar en la gestión conjunta con el sector privado como el principal actor en la construcción de la ciudad. En esta dirección, empresarios, expertos y académicos recomiendan a la administración:

- ✓ Garantizar reglas de juego claras y permanentes como condición para recuperar la estabilidad jurídica, mejorar el clima para la inversión de tal forma que el sector privado conduzca y movilice nuevas inversiones en los sectores y proyectos de iniciativa pública.
- ✓ Agilizar y precisar los tiempos y procedimientos para trámites de licencias y aprobaciones a planes y proyectos urbanos, como condición para reducir la incertidumbre y mejorar la eficiencia administrativa así como la concertación de proyectos de inversión mixta.
- ✓ Garantizar la estabilidad de las decisiones administrativas anteriores y asegurar un clima favorable para la inversión futura, como condición para que los proyectos y compromisos ya establecidos tengan continuidad y concluyan sus planes de inversión, en razón a que algunos proyectos de desarrollo han sido restringidos en la actualidad fundamentalmente por el tema de disponibilidad de acueducto. De igual manera, es fundamental garantizar la coexistencia de lo que venía con lo que se va a hacer (Utilizar el Y en vez del O).
- ✓ Precisar los conceptos de revitalización y renovación urbana, como condición para definir el alcance de las intervenciones y los compromisos tanto del sector público como privado; entendiendo que la renovación y revitalización no solo es un tratamiento dirigido a la producción de VIP o VIS, en razón a que sus costos deben ser redistribuidos y equilibrados con la mezcla de usos y actividades mas rentables como el comercio, los servicios, y en particular aquellos con algo valor agregado asociados a la innovación.
- ✓ Constituir agencias estructuradoras de proyectos público-privados que aseguren procesos de concertación y de gerencia mas eficientes de acuerdo a las características y especificaciones de cada proyecto.
- ✓ Desarrollar Clústers económicos integrales: como condición para intervenir la ciudad y ofrecer oportunidades de inversión en proyectos que han evidenciado importantes oportunidades para la rentabilidad urbana, social, económica y financiera; todos ellos incluidos en las políticas de ordenamiento territorial y sectorial de las entidades locales, regionales y nacionales. Algunos de ellos son: CAN, Estación Central; Parque Tercer Milenio, Aeropuerto Eldorado. Para ello, se

recalco la necesidad de ofrecer y reglamentar los diferentes instrumentos financieros ya enunciados en las normas nacionales, que permitan la participación real del sector privado como los certificados de derechos de construcción, bonos de reforma urbana, etc.

- ✓ Diseñar de manera concertada con el sector privado instrumentos que incentiven y posibiliten la construcción de vivienda de interés prioritario en las zonas céntricas de la ciudad, mecanismos que ayuden a regular el costo del suelo urbanizado, y establecer reglas claras, capacidades, y riesgos asociados a la participación o reasentamiento de aquellos habitantes tradicionales de estos sectores, quienes históricamente se ha opuesto a los proyectos de renovación urbana y a los proyectos de viviendas multifamiliares.
- ✓ Valorar los efectos legales y riesgos jurídicos que el Distrito corre al legalizar urbanísticamente los barrios de origen informal. Evaluar y proponer alternativas habitacionales que compitan con la oferta del urbanizador pirata. Incorporar alternativas como lotes con servicios y acompañar los procesos de autoconstrucción.
- ✓ Revisar la Política de Ruralidad formulada por administraciones pasadas, y responder a las demandas que la población rural plasmó en dicho documento.
- ✓ Estructurar proyectos piloto que orienten la forma de ocupación y usos del suelo en las zonas aledañas a los cuerpos de agua, permitiendo el goce y apropiación de los mismos, e implementar acciones que permitan aclarar los derechos y deberes de los propietarios de dichas zonas. Se podría en este caso trabajar en alianzas público privada que garanticen el buen uso y aprovechamiento de estas áreas.

4. Ambiental (manejo de residuos, agua y cambio climático)

Uno de los factores fundamentales de la calidad de vida de una ciudad es el ambiental. En la actualidad, las principales ciudades del mundo priorizan dentro de sus agendas sociales y de gobierno este tema, ya que los efectos del cambio climático, que estamos empezando a sentir también en nuestro país, nos obliga a los ciudadanos, empresarios y autoridades de manera inmediata a contar con planes de mitigación y adaptación, que nos permitan enfrentar situaciones adversas como: inundaciones, sequías, aumento de temperatura, escases de recursos naturales, entre otros, los cuales inciden de manera directa y prolongada en la infraestructura de la ciudad, en el crecimiento de la economía y sobre todo en el bienestar de los ciudadanos.

El objetivo principal en el tema ambiental del Plan de Desarrollo Bogotá Humana es reducir la vulnerabilidad de la ciudad y los grupos humanos al cambio climático y a los desastres naturales. Propone una estrategia de sostenibilidad de territorio en torno al agua minimizando las vulnerabilidades futuras derivadas del cambio climático e incluye los temas de recurso hídrico y aguas residuales como uno de sus ejes principales para

enfrentar el cambio climático y reordenar el crecimiento y desarrollo de la ciudad alrededor del agua.

Adicionalmente, la Gestión Integral de Riesgos es un programa prioritario del Plan con el fortalecimiento del Sistema Distrital de Prevención y Atención de Emergencias que permitirá contar con territorios y poblaciones resilientes menos vulnerables frente a riesgos y cambio climático.

En materia de agua, por ejemplo, la ciudad actualmente solo trata el 28% de aguas negras por capacidad insuficiente y ausencia de tecnologías. Bogotá tiene 210 cuerpos de agua que requieren de intervención para su descontaminación y restauración ecológica. El Plan de Desarrollo Bogotá Humana propone recuperar los espacios del agua mediante acciones que promuevan la compactación del desarrollo de la ciudad, la re- naturalización de los cuerpos del agua, la reubicación y control de usos no permitidos y la recuperación de las áreas forestales.

En cuanto a los residuos sólidos, si bien la ciudad presta un servicio eficiente en recolección, barrido y limpieza, la gestión en aprovechamiento de material potencialmente reciclable abarca sólo el 33% del sector residencial. Las 6200 ton. diarias de residuos que se generan en la ciudad, solo se aprovecha el 11%. El Plan de Desarrollo incorpora la gestión integral de riesgos para enfrentar las vulnerabilidades de una ciudad como Bogotá e introduce programas como Basuras Cero con campañas para la separación en la fuente.

En materia de restauración y conservación de ecosistemas, nuestra ciudad aún está muy lejos de alcanzar otras ciudades del mundo como Madrid por ejemplo que cuenta con 14 árboles por cada 1 habitante, mientras que en Bogotá es de 0,15 árboles; o como Curitiba que cuenta con 55 metros cuadrados de zona verde por habitante, mientras en nuestra ciudad es 4,41 m² por habitante, muy lejos del índice OMS, de 16 m² por habitante.

Adicionalmente una tercera parte del área de los cerros orientales está siendo aprovechada con usos que ponen en riesgo su preservación. El Plan de Desarrollo incluye el Programa recuperación de la Estructura Ecológica Principal y de los espacios del agua para la recuperación del Río Bogotá, páramos, humedales, quebradas y reservas forestales, e introduce los programas de apropiación creativa e intercultural del espacio, turismo social con identidad regional y Bogotá ambientalmente saludable que contribuirá a mejorar la calidad de vida de la capitalinos.

El reto para para la presente administración es muy grande, pero también es una buena oportunidad para convocar a todos los actores: instituciones, empresas, organizaciones y comunidad a contribuir de manera activa y corresponsable con el cuidado del entorno, con compromisos simples pero de alto impacto, como utilización de transporte masivo, siembra de árboles, separación en la fuente, preservación del agua, uso eficiente de la energía, entre otros, para lograr una ciudad sostenible y competitiva.

- **Manejo de residuos**

Descripción del plan

El **Plan de Desarrollo Bogotá Humana**, plantea el “Programa Basuras Cero”, el cual se orienta a “minimizar el impacto de los residuos sólidos generados por la ciudad sobre el ambiente y la salud de los ciudadanos”, e incluye la propuesta de desarrollo de los siguientes proyectos prioritarios:

- Concertación de metas de reducción de producción de residuos.
- Campaña educativa ciudadana para construir una cultura de separación de residuos de la fuente
- Establecimiento de plantas de reciclaje de escombros
- Formalización e inclusión de población recicladora en condiciones de vulnerabilidad
- Recolección separada de residuos reciclables y no reciclables
- Adopción de nuevas tecnologías de aprovechamiento final de las basuras en remplazo del relleno sanitario.

Fortalezas del Plan

En cuanto a los avances sobre el tema de gestión de residuos, la ciudad ha logrado importantes progresos que han sido establecidos principalmente en el marco del Programa Distrital de Reciclaje que ha venido ejecutando y cumpliendo las metas propuestas, sin embargo los resultados no han impactado significativamente a la ciudad. El programa ha desarrollado estrategias en el tema de sensibilización en separación en la fuente a través de campañas masivas, recolección separada de residuos reciclables a través de la ruta de recolección selectiva que atiende aproximadamente a 678.000 usuarios y que entrega al Centro de Reciclaje La Alquería 10 ton/día de Material Potencialmente Reciclable, reducciones tarifarias con la opción multiusuario y apoyo a la implementación de sistemas de reciclaje para fortalecer la cadena de reciclaje en diferentes sectores, así mismo se ha desarrollado programas puntuales encaminados a la gestión de residuos especiales como pilas, medicamentos, eléctricos electrónicos y de telecomunicaciones, en alianzas público-privadas.

Por lo tanto dar continuidad a las acciones realizadas y los esfuerzos del distrito en la gestión de residuos permitirán fortalecer programa Basura Cero y no perder lo avanzado, ya que el planteamiento del programa se orienta a reducción de residuos, fundamental en las diferentes cadenas productivas de la ciudad, optimización de plantas de tratamiento de residuos y acciones para fortalecer el sector del reciclaje con la participación activa de los recicladores de oficio.

Recomendaciones y propuestas.

- ✓ Desarrollar acciones público-privadas, en asocio con la academia para trabajar en procesos de innovación para su reutilización, manejo y disposición de los escombros a cargo de concesiones privadas.
- ✓ Rescatar estrategias e iniciativas privadas de administraciones anteriores como la Bolsa de Residuos Industriales, Borsi y campañas con los generadores de residuos para que se comprometan con su recolección y pos-consumo.
- ✓ Realizar acciones que permitan fortalecer la reducción de residuos orgánicos y el control de los residuos peligrosos.
- ✓ Integrar a la Política de consumo y producción sostenible el programas de Basura Cero para generar un gran impacto en la ciudad.
- ✓ Incluir en la temática de tarifa multiusuarios una mención especial al tema de reciclaje, reducción y reutilización, de la que sea beneficiado el sector empresarial.
- ✓ Definir planes puntuales que fortalezcan la gestión de la población recicladora, promoviendo su autosostenibilidad, dando continuidad a los programas ya adelantados y que han cobrado fuerza y posicionamiento.
- ✓ Generar una coordinación interinstitucional a nivel central con un área especializada que coordine las acciones en materia de manejo de residuos sólidos.

• Recurso hídrico y aguas residuales

Descripción del plan

El **Plan de Desarrollo Bogotá Humana**, aborda en su objetivo general el ordenamiento del territorio alrededor del agua, se prioriza la recuperación de espacios del agua. El agua se constituirá en un factor decisorio para la planeación urbana de la ciudad. La gobernanza del agua partirá de una visión integral cuenca para río Bogotá.

La estrategia para la Recuperación de la Estructura Ecológica Principal y de los espacios del agua, se hará a través del manejo integral de la cuenca y las micro-cuencas del río Bogotá, sus afluentes y demás cuerpos de agua, de esta manera se pretende restablecer progresivamente la cobertura vegetal, el nivel del agua y los mantos acuífero.

Las acciones comprenden la renaturalización de los cuerpos de agua y el control y respeto por el área de rondas con el fin de evitar en temporadas invernales, inundaciones y se llevara a cabo acciones de manejo natural de las riveras.

El programa propuesto también busca desarrollar proyectos focalizados en mejora la calidad del agua tomada y servida, a través del desarrollo de tecnologías limpias e implementación de regulaciones e incentivos y programas de concientización dirigidos a la comunidad.

Fortalezas del Plan

Se manifiesta que el agua es el eje articulador de desarrollo y que la gobernanza del agua asegura la gobernabilidad de la ciudad en términos de prevención de desastres.

El agua se constituirá en un componente esencial de la planeación urbana y del desarrollo.

La recuperación de la Estructura Ecológica Principal y de los espacios del agua

Recomendaciones y propuestas

- ✓ Proveer estrategias para el manejo adecuado del recurso hídrico en el sector empresarial a través de acciones como capacitación y asistencia técnica.
- ✓ Contar con los recursos contemplados en la Ley 99 de 1993 que estableció que todos los municipios deben asignar el 1% de los ingresos corrientes para la conservación y protección del recurso hídrico.
- ✓ Establecer una agenda con los actores público-privados en temas críticos que generan graves conflictos ambientales tales como minería en el Tunjuelo, manejo de escombros, plan zonal del Norte, invasión de los Cerros, entre otros
- ✓ Realizar mesas de negocios de carácter ambiental en el marco de la Ley 1508 de 2012 para fomentar las asociaciones público – privada, en proyectos tales como: concesión de manejo de escombros, recargas y perforación de acuíferos subterráneos, recuperación integral de quebradas bajo el modelo de la Quebrada la Vieja y empoderamiento por parte de la comunidad.
- ✓ Involucrar a los empresarios y ciudadanos en general hacia la colectividad y la cultura en la sostenibilidad de los recursos naturales.
- ✓ Fortalecer programas de apoyo a la gestión ambiental empresarial como las ventanillas ambientales con el fin de promover el cuidado y la sostenibilidad del recurso hídrico.
- ✓ Promover zonas de sostenibilidad ambiental y cuidado del recurso hídrico a través de la implementación de acciones de mejoramiento con los empresarios.
- ✓ Fortalecer la institucionalidad, operativa y financiera de la Secretaria Distrital de Ambiente – SDA, para poder ejercer mayor comando y control, sin desconocer

estrategias que promuevan el autocontrol y autogestión en los empresarios con programas públicos – privados.

• Cambio Climático

Descripción del plan

El **Plan de Desarrollo Bogotá Humana**, incluye el tema de cambio climático como uno de sus ejes principales para superar el modelo de ciudad depredadora del medio ambiente y reordenar su crecimiento y desarrollo alrededor del agua. El objetivo principal es reducir la vulnerabilidad de la ciudad y los grupos humanos al cambio climático y a los desastres naturales, en cuanto propone trabajar articuladamente en políticas de ordenamiento del territorio, gestión ambiental y prevención de desastres.

Dentro de las estrategias que propone implementar se encuentra:

Recuperar los espacios del agua mediante acciones que promuevan la compactación del desarrollo de la ciudad, la re- naturalización de los cuerpos del agua, la reubicación y control de usos no permitidos y la recuperación de las áreas forestales.

Promover un modelo de desarrollo que procure la convergencia en las condiciones de calidad de vida entre Bogotá y la región mediante acciones que garanticen la coordinación de las intervenciones públicas de la Capital con los territorios vecinos.

Reorientar la densificación de la ciudad consolidada y la renovación urbana hacia la inclusión social a través de la construcción y promoción de proyectos e intervenciones en los ámbitos considerados como prioritarios, desarrollando programas de revitalización urbana y rural enfocados a generar vivienda asequible a los hogares con menores ingresos.

- Incorporar la gestión integral de riesgos para enfrentar las vulnerabilidades de una ciudad como Bogotá.
- Promover la introducción de cambios en la tecnología de los diferentes modos de transporte.
- Suscitar cambios culturales individuales y colectivos, en relación al uso, apropiación y conservación del espacio y los recursos naturales.

Fortalezas del plan

Colombia se ha comprometido a abordar de manera integral las implicaciones del cambio climático, por tanto, en materia de adaptación define la importancia de identificar tempranamente nuestras principales vulnerabilidades e identificarlas eficazmente para enfrentarlas a tiempo y mantener su desarrollo con una estrategia que mantenga bajas emisiones de carbono. A nivel nacional el país ha avanzado en la implementación de

programas encaminados a fortalecer la adaptación al cambio climático implementando proyectos como:

- Proyecto Piloto Nacional de Adaptación al Cambio Climático (INAP)
- Programa Conjunto Integración de Ecosistemas y Adaptación al Cambio Climático en el Macizo Colombiano.
- Cambio Climático con Enfoque Territorial en Región Capital Bogotá-Cundinamarca

En este sentido el **Plan de Desarrollo Bogotá Humana**, aportará a los objetivos nacionales que en temas de adaptación el País se ha propuesto afrontar.

En materia de mitigación, si bien, Colombia aporta un porcentaje muy bajo de Gases Efecto Invernadero, GEI (0.37% de las emisiones globales), el gobierno y las entidades nacionales han demostrado un gran interés en los temas que se relacionan con el cambio climático. Para ello, el gobierno ha creado diversos programas a nivel nacional como la adopción de una Política Nacional de Cambio Climático (PNCC) y la realización de un Plan Nacional de Desarrollo Bajo Carbono, liderado por parte del Ministerio del Medio Ambiente.

En la Segunda Comunicación Nacional (SCN) de Colombia ante la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático (CMNUCC), se sugiere que el sector empresarial colombiano y de comercio, debe identificar las oportunidades existentes y futuras que se presenten con la adopción de los acuerdos globales para la mitigación, que están en negociación.

Recomendaciones y propuestas

- ✓ El sector privado y la academia deben jugar un papel protagónico en las actuaciones de gestión del riesgo frente al Clima y disminuir la vulnerabilidad que presenta los ecosistemas por la intervención de este sector.
- ✓ Las acciones de mitigación y adaptación deben estar articuladas a través de pactos de responsabilidad social y ambiental entre los diversos actores públicos y privados, tales como programas de eficiencia energética.
- ✓ Establecer metas, planes y programas para la reducción de la contaminación atmosférica, auditiva y visual, y fortalecer la alianza público-privado para controlar estas emisiones.
- ✓ Complementar el programa de Cultura Ambiental Integral con proyectos dirigidos a mitigar el aporte de Gases Efecto Invernadero en las actividades industriales realizan cambio climático, los cuales deben enfocarse a promover en la ciudad la implementación de estrategias de eficiencia energética, utilización adecuada de la energía y los combustibles fósiles, así como introducir el uso de combustibles menos contaminantes a sus procesos productivos.

5. Gestión pública moderna

Un desafío central para la actual administración del Distrito Capital, que debe verse reflejado en el Plan de Desarrollo, es la recuperación de la confianza de la comunidad en general y de los inversionistas en la gestión de lo público. Para lo anterior, es necesario que la actual administración genere un cambio profundo frente a los procesos de transparencia en la contratación pública, mecanismos de participación ciudadana, control social cualificado, y manejo de las finanzas, así como en la ética de los servidores públicos y desarrollo de la gobernanza de manera más efectiva.

En este sentido, es necesario que el Plan de Desarrollo señale con total y mayor claridad las estrategias y los programas que desarrollará en los próximos años para lograr recuperar la confianza en lo público.

Descripción del Plan

El objetivo general señala que la ciudad recuperará el sentido de orgullo y una concepción ética de lo público fortalecida por la participación ciudadana. En la parte de los ejes estratégicos, el tercer eje: Una Bogotá en defensa y fortalecimiento de lo público, se manifiesta que las directrices y políticas se orientarán a la acción articulada de la administración.

Fortalezas del Plan

- Resalta la intención positiva mencionada en el Plan de generar e impulsar cambios en la ética de lo público a través de estrategias y programas hacia mayores niveles de transparencia dentro de la administración pública, así como en el fortalecimiento de la participación ciudadana.
- Sobresale la intención de la administración en la búsqueda de soluciones efectivas para contar con programas que mejoren el modelo gerencial de la ciudad.
- Propone recuperar la confianza ciudadana en las instituciones del Distrito Capital. Combatir la corrupción, entre todas y todos, instituciones y ciudadanía, a través de un trabajo coordinado y transparente que fomente una nueva ética pública, promoviendo el control preventivo, la eficiencia en la gestión pública, ejercicios de control social, de rendición de cuentas, de conformación de veedurías ciudadanas, de pactos éticos entre la administración pública y el sector privado, implementando mecanismos de comunicación e información, de supervisión a la contratación y ejecución de la contratación pública y con la elaboración y seguimiento de índices de transparencia y gestión

Recomendaciones y propuestas

- ✓ Pensar estratégicamente en el Fortalecimiento de lo Público. La cooperación PP no es una forma de remplazar lo público, es una visión contemporánea por la construcción colectiva.
- ✓ Los dos conceptos de cooperación público-privada son:
 - Convergencia institucional del distrito con las entidades representativas del sector privado (sector empresarial). Esta cooperación es vital en un momento que hay percepciones desconfianza por lo público.
 - Esto permite construir confianza y visión colectiva que trasciende los periodos de las administraciones. Esto se debe traducir en la continuidad de los programas y en el fortalecimiento institucional en estos espacios. Agenda temática conjunta que apunte a temas claves como el TLC.
- ✓ Desarrollar una estrategia que permita reforzar y fortalecer el tema de la cooperación público privada a través de la Comisión Regional de Competitividad, la cual tiene una carta de navegación es el “Plan Regional de Competitividad”, de donde han salido proyectos como Invest, el MEGA, el Plan de Logística Regional, entre otros.
- ✓ En el tema de inversión y APP: el desafío es aprovechar la nueva ley 1508 de 2012 de asociaciones Por la cual se establece el régimen jurídico de las Asociaciones Público –Privadas –APP. Es muy bueno que un artículo hable exclusivamente de las APP. Ha sido muy fructífera la relación con esta administración en los programas conjuntos CCB-Alcaldía y otras alianzas como Invest y el Buro. Eso quiere decir que lo que contempla el plan de APP está funcionando. Se invita a que el sector privado discuta cómo podemos trabajar en lo PP con la Alcaldía. Que tipo de recomendaciones podemos hacer para que Bogotá funcione como queremos con mayor calidad de vida, movilidad, cambio climático.
- ✓ Profundizar en el concepto de gobernanza y manejar el conjunto de intereses de la ciudad a través de la gobernanza.
- ✓ Construcción de una Agenda Temática para gestión conjunta de proyectos en temas de visión de largo plazo: Formalización empresarial y laboral (régimen tributario especial para Bogotá), TLC, Innobo, Turismo, Inversión, articulación regional, Educación (mejora de la gestión del sistema educativo).

Internacionalización:

- ✓ La propuesta del Plan señala una política de internacionalización a través de la cooperación horizontal, vertical y triangular. Sin embargo, es necesario contar



Cámara
de Comercio
de Bogotá



BOGOTÁ
HUYANA

con una política de internacionalización y un mapa de ruta que defina cómo y hacia donde internacionalizarse. El tema de internacionalización debe ser considerado como un eje transversal del Plan.

- ✓ Definir programas de cooperación orientados a generar confianza en los socios estratégicos de la ciudad y que estén orientados al posicionamiento internacional de Bogotá.
- ✓ Generar un sistema de información de inversión y herramientas efectivas para recibir la cooperación. En este último punto, se establece el desafío de aprovechar la nueva ley de alianzas público – privadas.
- ✓ Crear una entidad de estructuración de proyectos estratégicos para la ciudad que sean atractivos para ser financiados por el sector público y privado.
- ✓ Desarrollar un sistema que permita mejorar la eficiencia y eficacia del gasto distrital en todos los niveles. En especial en materia de ejecución de recursos.

Simplificación de trámites:

- ✓ Desarrollar un programa de gobierno inteligente que permita establecer la posibilidad realizar tramites por medio electrónico, la pasada administración desarrolló una consultoría que analizo más de 420 tramites distritales posible a realizar por medios electrónicos.
- ✓ Restructurar la plataforma digital de la ciudad, con énfasis en mayor acceso, interactividad y seguimiento centrado en el ciudadano. En este sentido, se resalta el marco normativo que desarrolló el Gobierno mediante la Ley 1427, el cual establece un procedimiento electrónico que deben tener algunas sedes del Distrito para prestar sus servicios. En todos estos procedimientos se debe garantizar la seguridad de la información.
- ✓ Revisar con lo que ya cuenta la ciudad en temas de gobierno en línea y digital, para integrarlos en una estrategia para el plan relacionada con tecnologías de información del Distrito.
- ✓ Crear una Comisión Distrital para la Moralización y la Lucha contra la Corrupción, quienes ayudarán a coordinar la estrategia contra este flagelo en el Distrito y desde la sociedad civil.